ACCREDITAMENTO: L'ESPERIENZA LOMBARDA

Oscar Bianchi - Presidente AVIS Regionale Lombardia
Elio D'Onofrio - v. Presidente Avis Regionale Lombardia

Mondolfo 16 Settembre 2017

AVIS Regionale Lombardia

Da cosa origina l'obbligo di accreditamento

Direttiva comunitaria 2002/98/CE

Accordo Stato Regioni 16. 12. 2010

«Requisiti strutturali, tecnologici e organizzativi minimi delle attività sanitarie e dei servizi trasfusionali»

Accordo Stato Regioni 25.07.2012

«Linee guida per l'accreditamento dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue e degli emocomponenti»

Da cosa origina l'obbligo di accreditamento

In quale modo è stata coinvolta l'associazione?

Il contesto lombardo

Raccolta associativa AVIS in Lombardia

ANNO 2016	Raccolta AVIS associativa	Raccolta Ospedaliera	TOTALE
LOMBARDIA	196.093	292.451	488.544

Campione statistico Avis Provinciali

L'analisi che segue nelle prossime slide si riferisce ad un campione di Avis Provinciali lombarde rappresentativo dell'89,9% della raccolta associativa Avis in Regione Lombardia

Bergamo Brescia Cremona Mantova Milano Pavia

Il contesto lombardo

Unità di Raccolta associative
PRIMA dell'accreditamento del 31.12.2014

PROVINCIA/N° SEDI COMUNALI		UNITA' DI RACCOLTA		
AVIS PROV.LE	N° SEZIONI COMUNALI	N° UDR GESTITE DA AVIS PROV.LE	N° UDR GESTITE DA AVIS COMUNALI	N° AUTO-EMOTECHE
MANTOVA	93	26	0	0
BRESCIA	101	45	0	0
BERGAMO	158	10	5	0
MILANO	81	17	3	1
PAVIA	20	0	13	0
CREMONA	52	0	1	0
TOT.	**505**	**101**	**19**	**1**

Il contesto lombardo

Unità di Raccolta associative
PRIMA dell'accreditamento del 31.12.2014

PROVINCIA/N° SEDI COMUNALI	TITOLO POSSESSO/UTILIZZO UDR			
AVIS PROV.LE	N° UDR DI PROPRIETA'	N° UDR IN COMODATO	N° UDR IN AFFITTO	N° UDR IN CONVENZIONE
MANTOVA	2	0	0	24
BRESCIA	2	10	2	0
BERGAMO	3	12	0	0
MILANO	3	17	3	0
PAVIA	2	9	2	0
CREMONA	1	0	0	0
TOT.	11	48	7	24

Il contesto lombardo

Come si è svolto il processo di accreditamento di AVIS:

1. **Attività svolte tra il 2011 e 2014**
   (verifiche interne sullo stato dell'arte e reperimento risorse economiche necessarie)

2. **Interventi gestiti direttamente dall'Associazione titolare della raccolta**

3. **Tipologia interventi** → **strutturali**
   → **organizzativi**
   → **tecnologici**

Il contesto lombardo

Impatto dell'accreditamento sul n° delle UDR

AVIS PROV.LE	TOTALE UDR PRIMA ACCREDITAMENTO	TOTALE UDR DOPO ACCREDITAMENTO	N° UDR CHIUSE
MANTOVA	26	11	15
BRESCIA	45	13	32
BERGAMO	15	15	0
MILANO	21	12	9
PAVIA	13	7	6
CREMONA	1	1	0
TOTALE	**121**	**59**	**62**

Costi dell'accreditamento

L'esistenza di un sistema di certificazione della qualità ha costituito un vantaggio rispetto allo sforzo dovuto per l'accreditamento

Costi dell'accreditamento

Si è reso necessario destinare ingenti risorse per l'accreditamento

- **Lavori di riqualificazione/ristrutturazione delle UDR**
- **Adeguamenti impiantistici, infrastrutturali e tecnologici**
- **Apporto di professionalità esterne**
- **Impegno di risorse interne**
- **(…)**

Costi dell'accreditamento

COSTI ACCREDITAMENTO PER ADEGUAMENTO REQUISITI MINIMI OBBLIGATORI			
COSTI REQUISITI STRUTTURALI	COSTI REQUISITI ORGANIZZATIVI	COSTI REQUISITI TECNOLOGICI	TOT. COSTO ADEGUAMENTO REQUISITI
3.817.891 €	481.871 €	1.013.627 €	5.313.389 €

Costi dell'accreditamento

COSTO MEDIO ACCREDITAMENTO
per ogni UDR (Unità di Raccolta)

↓

90.057 € / UDR

Costi dell'accreditamento

COSTO MEDIO ACCREDITAMENTO per AVIS PROVINCIALE

↓

885.564 € / provincia

Costi dell'accreditamento

NB: Nuova tariffa di rimborso: 39,50 € !

COSTO MEDIO ACCREDITAMENTO UNITA' (SACCA) RACCOLTA	INCIDENZA % DEL COSTO DI ACCREDITAMENTO PER UNITA' VS. TARIFFA DI RIMBORSO RACCOLTA
30,13 € / unità raccolta costi di accreditamento imputati ad un solo anno	**76 %**
6,02 € / unità raccolta costi di accreditamento distribuiti su 5 anni	**15 %**

Costi dell'accreditamento

Il FINANZIAMENTO dei costi di accreditamento è avvenuto facendo ricorso (anche contestuale) a diverse fonti

6 / 6 Avis
Risorse proprie

2 / 6 Avis
Distribuzione tariffe

3 / 6 Avis
Finanziamento bancario

1 / 6 Avis
Raccolta fondi / altro

Costi dell'accreditamento

L'investimento per l'accreditamento è stato posto completamente a carico dell'associazione

Quali cambiamenti ha indotto l'accreditamento

Riduzione del n° di UNITA' di RACCOLTA

Da 121 UDR → a 59 UDR (*)

61 UDR chiuse per riorganizzazione associativa
1 UDR per mancato accreditamento in sede di verifica

Quali cambiamenti ha indotto l'accreditamento

Introduzione di nuovi
COSTI di GESTIONE ORDINARIA/STRAORDINARIA
per mantenimento dell'accreditamento

↓

L'accreditamento compiuto nel 2014 NON esaurisce gli oneri per l'associazione:

modifica delle modalità di lavoro finalizzate al mantenimento dei requisiti obbligatori

Il contesto

In seguito all'accreditamento, la nuova convenzione ha introdotto una riduzione delle tariffe di rimborso per le attività di raccolta

	PRECEDENTE CONVENZIONE	NUOVA CONVENZIONE
RACCOLTA SANGUE INTERO	**52,50 €**	**39,50 €**
RIMBORSO CHIAMATA	**SANGUE INTERO 18,80€ PLASMA 20,50€**	**SANGUE INTERO 22,00€ PLASMA 24,75€**
PLASMA	**SU BASE NEGOZIALE**	**46 €**

Il contesto

La riduzione dei rimborsi per la raccolta non è completamente compensata dal materiale sanitario fornito dalle ASST

Il contesto

L'associazione si trova costretta a riorganizzarsi per rinvenire al proprio interno le risorse economiche mediante riduzione delle tariffe di rimborso per le attività associative

Il contesto

Quante AVIS della Lombardia hanno già sottoscritto le convenzioni?

Ad agosto 2017 risulta che nessuna delle Avis campione analizzate abbia sottoscritto le convenzioni con le ASST di riferimento

Il contesto

Quali difficoltà stanno incontrando le AVIS per la stipula delle convenzioni?

Conclusioni e sviluppi futuri

Un'ulteriore riduzione del n° di UDR rischia di impattare negativamente sul servizio ai donatori e quindi sull'autosufficienza che è il nostro vero OBIETTIVO

Conclusioni e sviluppi futuri

È necessario ottenere ad ottobre 2017 il riadeguamento delle tariffe di rimborso della attività di raccolta anche alla luce di ulteriori sviluppi previsti in materia di accreditamento

→ **Accordo Stato Regioni 16 Aprile 2016**

Proposte

1. Prevedere nella nuova convenzione che la sottoscrizione delle convenzioni con i titolari delle UDR debba avvenire previa nulla osta delle Avis Provinciali

Proposte

2. Esplicitare nella convenzione il valore di rimborso degli accertamenti d'idoneità iniziale e periodica dei donatori quali visite mediche ed ECG

Proposte

3.Valutare la possibilità di attuazione delle seguenti soluzioni:

a. **Tariffe di rimborso maggiorate della raccolta se effettuata nelle UDR piuttosto che nelle articolazioni organizzative periferiche**

b. **Rivalutazione annua delle tariffe di rimborso in funzione del tasso di inflazione ISTAT riferito al settore sanitario**

c. **Articolazione della tariffa di rimborso della raccolta in 2 componenti:**
- **Quota fissa per l'apertura giornaliera delle UDR (a copertura dei costi fissi)**
- **Quota variabile in funzione delle Unità raccolte**

Proposte

3.Valutare la possibilità di attuazione delle seguenti soluzioni:

d. **Inclusione delle poltrone da prelievo nell'elenco dei materiali (tecnologici di base) fornite dall'ASST**

e. **Previsione di rimborso all'associazione di eventuali oneri aggiuntivi conseguenti all'introduzione di nuove procedure cogenti nell'ambito della raccolta**

f. **Ri-aumento delle tariffe di rimborso della raccolta e successiva loro riduzione al termine del processo di riorganizzazione interna finalizzata al raggiungimento di un maggior grado di efficienza della struttura di raccolta**

Grazie per l'attenzione

Mondolfo 16 Settembre 2017

AVIS Regionale Lombardia